

Број: 01/13-12-21  
Датум: 13.12.2021. год.

На основу члана 4 Закона о високом образовању (Сл. гласник РС 88/2017, 73/2018, 27/2018 – и др. закон, 67/2019, 6/2020 – др. Закони, 11/2021 – аутентично тумачење, 67/2021 и 67/2021 - др. закон), као и члана 12, став 7; члана 15, став 1, тачка 9; и чланова 19, 20 и члана 30 став 6 тачка 17 Статута Високе струковне школе – Интернационални центар за професионалне студије, Београд (у даљем тексту: ИЦЕПС), на предлог Наставно-стручног већа, Савет ИЦЕПС-а усваја документ:

**СТРАТЕГИЈА ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ**  
**Високе струковне школе – Интернационални центар за професионалне студије, Београд**

## 1. Значење интернационализације

Интернационализација представља процес интегрисања интернационалних и интеркултуралних елемената и пратећих активности у наставном процесу ИЦЕПС-а ради укључивања у регионалне, европске и глобалне токове у области високог образовања и трансфера знања.

Интернационализација представља двострани процес који подразумева:

1. упознавање и прихватање туђих вредности, стандарда и постигнућа и
2. представљање сопственог система вредности и резултата како би они били препознати и прихваћени у међународним оквирима.

ИЦЕПС остварује интернационализацију путем образовне интеракције, која подразумева преузимање других националних, регионалних, међународних, наднационалних достигнућа и стандарда, као и дељење сопствених достигнућа и стандарда.

## 2. Стратешка опредељења ИЦЕПС-а

ИЦЕПС са седиштем високошколске установе у Београду и четири високошколске јединице у Новом Саду, Лесковцу, Вршцу и Краљеву усмерен је ка сарадњи са другим високошколским институцијама на регионалном, европском и глобалном нивоу.

ИЦЕПС реализује своју мисију у области образовања и трансфера знања у складу са вредностима које су прихваћене у развијеним европским државама и примењује образовне стандарде утврђене на основу међународних споразума које је Република Србија потписала и ратификовала.

Применом европских стандарда и општеприхваћених пракси европских земаља, ИЦЕПС омогућава размену информација, знања, идеја и људских ресурса чиме намерава да постане део европског образовног система, уз уважавање националних интереса у области високог струковног образовања и трансфера знања и поступања у складу са стратешким документима и прописима Републике Србије.

ИЦЕПС је стратешки опредељен за отворену сарадњу са другим међународним институцијама и руководи се принципима узајамног уважавања, разумевања и равноправности.

## 3. Стратешки циљеви ИЦЕПС-а

### 3.1. У области високог образовања

Стратешки циљеви на пољу високог образовања су:

- увођење савремених студијских програма у сарадњи са европским високошколским институцијама,
- реализација студијских програма на страним језицима,
- успостављање сарадње са наставним кадром и предавачима из других држава и њихово ангажовање као гостујућих предавача,
- укључивање наставника и сарадника ИЦЕПС-а у образовни процес страних високошколских установа.

### 3.2. У области трансфера знања

Стратешки циљеви у области трансфера знања су:

- јачање образовног потенцијала ИЦЕПС-а путем склапања сарадње са другим високошколским установама,
- приступ информацијама значајним за развој нових технологија,
- активно укључивање ИЦЕПС-а у међународне медицинско-здравствене токове.

## 4. Стратешко позиционирање ИЦЕПС-а

### 4.1. Регионално позиционирање

ИЦЕПС жели да допринесе развоју других високошколских установа у региону, пре свега у Црној Гори и Северној Македонији и опредељен је да им пружи подршку.

### 4.2. Позиционирање у Европи

ИЦЕПС намерава да буде препознат Европи и у том циљу ће стремити ка повећању своје видљивости, препознатљивости и угледа у европском контексту. ИЦЕПС намерава да се активно укључи у сродне асоцијације и мреже у Европи.

#### 4.3. Глобално позиционирање

ИЦЕПС тежи да буде препознат и признат као институција са активном улогом у области високог струковног образовања и преношења знања, на глобалном нивоу. У том смислу, ИЦЕПС ће настојати да укључи своје студенте, наставнике, сараднике и ненаставно особље у што више светских образовних и стручних скупова и манифестација и да им обезбеди одговарајућу организациону и финансијску подршку. ИЦЕПС такође намерава да, у складу са финансијским и другим могућностима, организује у својим високошколским јединицама скупове вишег ранга из области у којима има запажене резултате.

### 5. Међународна сарадња ИЦЕПС-а

#### 5.1. Приоритети

Приоритети међународне сарадње ИЦЕПС-а су:

- сарадња и повезивање са водећим високошколским установама у Европи компатибилним по понуди студијских програма,
- сарадња и повезивање са водећим високошколским установама у региону компатибилним по понуди студијских програма,
- сарадња са страним високошколским установама компатибилним по понуди студијских програма, а које су од посебног значаја за припаднике националних мањина у Републици Србији.

#### 5.2. Билатерални споразуми о сарадњи

ИЦЕПС ће ширити круг високошколских институција са којима ће сарађивати у области високог струковног образовања. Билатералну сарадњу ће успостављати са образовним установама и институцијама које могу допринети развоју и угледу ИЦЕПС-а, а који су сродни по понуди студијских програма. Приликом одабира институција за сарадњу водиће се начелом географског диверзитета. ИЦЕПС истовремено намерава да пружи подршку мање познатим струковним високошколским установама како би испунио своју националну и регионалну мисију.

#### 5.3. Стратешка партнерства

ИЦЕПС ће билатералну сарадњу са другим високошколским установама подићи на ниво стратешког партнерства уколико буду постојали виши узајамни интереси. То подразумева координисано деловање у различитим областима, заједничко руковођење пројектима, повезивање ресурса партнерских институција, узајамно јачање капацитета, заједничке наступе према трећим лицима и друго. Стратешка партнерства подразумевају закључивање споразума са институцијама које су респектабилне и препознатљиве по својим резултатима у области образовања и трансфера знања.

#### 5.4. Мултилатерални споразуми

ИЦЕПС тежи да постане иницијатор, носилац и координатор развојних пројеката, као и организатор и координатор међународних конференција и догађаја у партнерству са другим институцијама и међународним организацијама и у том циљу ће закључивати мултилатералне споразуме о сарадњи.

#### 5.5. Умрежавање са страним образовним и другим институцијама, организацијама и асоцијацијама

ИЦЕПС намерава да постане део мреже струковних високошколских установа, универзитета, међународних организација и асоцијација како би успоставио функционалну повезаност у области образовања и преношења знања. У областима у којима не постоји адекватан облик организованости, ИЦЕПС ће иницирати сарадњу и преузети одговорност за умрежавање и координацију.

#### 5.6. Учешће у европским програмима мобилности

Један од стратешких приоритета ИЦЕПС-а представља размена студената, наставног и ненаставног особља у оквиру Еразмус+ програма и других програма мобилности чији је носилац ЕУ. У том контексту, ИЦЕПС ће остварити пропорционалну сразмеру између студената који намеравају да похађају стране високошколске установе и оних који намеравају да део школовања проведу на ИЦЕПС-у.

#### 5.7. Учешће у програмима мобилности, међународних организација и асоцијација изван ЕУ

ИЦЕПС намерава да успостави и унапреди размену студената, наставног и ненаставног особља са другим високошколским установама и међународним организацијама и асоцијацијама и ван граница ЕУ.

## 5.8. Дигитализација процеса рада на међународним пројектима и програмима мобилности

ИЦЕПС подржава развој дигитализације и дигитално управљање процесима мобилности. У том смислу, иницираће дигиталну имплементацију међународних пројеката и програма мобилности и имаће за циљ да систематски и у континуитету развија и унапређује људске капацитете у циљу реализације дигиталних ЕУ иницијатива које подразумевају прелазак на дигитално функционисање и остале могућности у контексту међународне сарадње.

## 5.9. Заштита животне средине током спровођења међународних пројеката и програма мобилности

ИЦЕПС ће спроводити и промовисати институционалну политику и праксе које штите животну средину током свим активности повезаних са програмом мобилности. У складу са међународним и националним политикама, законодавством и праксом за заштиту животне средине и одрживог развоја, ИЦЕПС ће реализовати међународне програме и пројекте мобилности уз економично планирање путовања, дигитализацију административних послова, онлајн комуникацију, израду електронских публикација и промотивних материјала и успостављање и развијање сарадње са стејкхолдерима из области животне средине.

## 5.10. Процес интернационализације и поштовање принципа транспарентности, инклузије и забране дискриминације

ИЦЕПС забрањује свако прављење разлике или неједнаког поступања, посредно или непосредно, по било ком основу, а нарочито по основу расе, пола, националне припадности, верског убеђења, језика, друштвеног порекла, имовног стања, психичког или физичког инвалидитета, здравственог стања, физичког изгледа, сексуалне оријентације, родног идентитета и другог стварног, односно претпостављеног личног својства и подржава инклузивност и једнаке шансе учествовања у међународним пројектима и програмима мобилности, у складу са избором и способностима студената, наставног и ненаставног особља.

У том смислу, образовна политика ИЦЕПС-а ће унапредити учешће појединаца са смањеним могућностима и подржаће особе са инвалидитетом, лица у неповољном економском положају, избеглице, припаднике националних мањина, мигранте и друге маргинализоване категорије људи.

## 5.11. Друштвено и грађанско ангажовање у процесу интернационализације

ИЦЕПС подржава грађанску ангажованост и подстиче студенте и особље да се ангажују као активни грађани приликом учешћа у програмима размене и у пројектима сарадње. У том смислу, ИЦЕПС намерава да интегрише гостујуће студенте у активности које могу да допринесу локалној заједници у Републици Србији, а у исто време подржава и друштвене праксе и грађански ангажман својих студената који студирају на партнерским високошколским установама.

## 6. Акциони план интернационализације ИЦЕПС-а

Остваривање стратешких опредељења и циљева Стратегије интернационализације ИЦЕПС-а биће прецизније уређено Акционим планом интернационализације ИЦЕПС-а, који предлаже Наставно-стручно веће ИЦЕПС-а, односно верификује Савет ИЦЕПС-а.

## 7. Стручна служба за међународну сарадњу и интернационализацију ИЦЕПС-а

За оперативне послове у вези са интернационализацијом, задужена је Канцеларија за међународну сарадњу.

Београд,

Висока струковна школа – Интернационални центар за  
професионалне студије, Београд  
председник Савета



*Јована Булатовић*

проф. др Јована Булатовић